

Manual de aplicación: indicadores de buena gobernanza en el Deporte en Bogotá para Ligas y Clubes Deportivos.

Noviembre 01 de 2023

Agenda

- 1 Ficha del producto
- 2 Objetivos de la investigación
- 3 Antecedentes
- 4 Contexto normativo
- 5 Metodología
- 6 Resultados y hallazgos
- 7 Datos relevantes
- 8 Conclusiones



Ficha de productos

rfeo
No. 2023010022E

**CULTURA
CIUDA
BOGOTÁ**
DIRECCIÓN
OBSERVATORIO
y Gestión del Gobierno Cultura

Manual de instrumentos

IDRD

2023

- Informe final Manual de aplicación: índices de nueva gobernanza para Ligas y Clubes Deportivos.
- Manual a Clubes
- Manual a Ligas
- Socialización Manual de aplicación: índices de nueva gobernanza para Ligas y Clubes Deportivos.
- Manuales de campo integrado Encuestas

Objetivo general

Conocer los niveles de implementación de buenas prácticas de Gobernanza en el Deporte en clubes y ligas deportivas del Distrito, por medio de la aplicación de un formulario y un manual guía en el cual se reconocerán los indicadores de cada dimensión. Esto con el fin de plantear estrategias, actividades y acciones, en pro de fortalecer los organismos deportivos y la investigación en la entidad.

Objetivos específicos

1

Elaborar, socializar y ajustar un manual y un formulario para *Clubes*, que permita al IDRDR, conocer los niveles de implementación de buenas prácticas de Gobernanza en el deporte, de este organismo deportivo. Esto con el objeto de implementar acciones que permitan dar cumplimiento a las necesidades referidas por los organismos deportivos.

2

Elaborar, socializar y ajustar, un manual y formulario para *Ligas*, como transferencia metodológica, que permita al IDRDR conocer los niveles de implementación de buenas prácticas de gobernanza en el deporte, para así llevar a cabo acciones que permitan dar cumplimiento a las necesidades referidas por los organismos deportivos.

Antecedentes

Año 2020 IDR

```
graph LR; A[Año 2020 IDR] --> B[Se basó en un instrumento que aplicaron desde el comité olímpico internacional para sus organizaciones a nivel mundial, de esta manera construyó un instrumento que les permitió conocer el diagnóstico relacionado con el tema de gobernanza de clubes, ligas y escuelas, el cual fue ajustado a las condiciones actuales, basándose en las dimensiones y en los indicadores.]; A --> C[Se generó un formulario de indicadores de buena gobernanza con más de 100 preguntas para hacer un levantamiento de un diagnóstico inicial de las ligas deportivas de Bogotá];
```

Se basó en un instrumento que aplicaron desde el comité olímpico internacional para sus organizaciones a nivel mundial, de esta manera construyó un instrumento que les permitió conocer el diagnóstico relacionado con el tema de gobernanza de clubes, ligas y escuelas, el cual fue ajustado a las condiciones actuales, basándose en las dimensiones y en los indicadores.

Se generó un formulario de indicadores de buena gobernanza con más de 100 preguntas para hacer un levantamiento de un diagnóstico inicial de las ligas deportivas de Bogotá

Antecedentes

Año 2021 IDR



Se hizo una primera aplicación del instrumento, por parte de los funcionarios ya que son los expertos en el tema

Año 2022 IDR



Se hizo una segunda aplicación a ligas, se alcanzó a hacer con aproximadamente 40 clubes y algunas escuelas de formación deportiva, sin embargo ante la necesidad de promover la investigación con estándares de calidad, el Observatorio de cultura brinda acompañamiento para fortalecer la capacidad operativa del IDR en la aplicación del instrumento de caracterización, ya que su objetivo es “producir información que permita identificar acciones de mejora, fomentar la toma de decisiones basada en datos y un uso efectivo de los recursos públicos.

Año 2023 IDR



Se da continuidad a la solicitud con el propósito de finalizar el manual de aplicación de los indicadores de buena gobernanza en ligas y clubes deportivos.

Como insumo significativo se consideró necesario seguir trabajando interinstitucionalmente con el IDR en el documento de conocimiento tácito retomarlo, reformular y así concluir su entrega, de esta manera se promueve la Investigación en el IDR, en los proyectos y en los programas que brindan a la comunidad.

29 de Junio se realiza una primera socialización presencial del Manual de Clubes en el IDR.

06 de Julio se finaliza esta socialización.

Contexto Normativo

Normas Internacionales



Se describen los principios fundamentales del Olimpismo, las Normas y los textos de aplicación adoptados por el Comité Olímpico Internacional

CARTA OLÍMPICA

5to PRINCIPIO FUNDAMENTAL DEL OLIMPISMO



“Cómo el deporte es una actividad que forma parte de la sociedad, las organizaciones deportivas en el seno del Movimiento Olímpico tendrán los derechos y obligaciones de autonomía, que consisten en controlar y establecer libremente las *normas del deporte*, determinar la *estructura y gobernanza* de sus organizaciones, disfrutar del derecho a *elecciones libres* de toda influencia externa y la responsabilidad de garantizar la aplicación de los principios de *buen gobierno* (Comité Olímpico Internacional, 2020)”

Normas Nacionales

La Asamblea de marzo de 2019, se firmó el pacto de buena gobernanza, por parte de coldeportes y el COC (Comité Olímpico Colombiano)



Los compromisos que se establecieron fueron basados en expertos nacionales y se fundamentaron en los Principios Básicos Universales de Buena Gobernanza del Sistema Olímpico, del Movimiento Deportivo y de la organización Play The Game.

Normas Distritales

Acuerdo 761 de 2020
Plan Nacional de Desarrollo,
2020-2024 "Un Nuevo Contrato
Social y Ambiental para la Bogotá del
Siglo XXI".

El deporte juega un papel fundamental y tiene como objetivo sentar las bases de legalidad, emprendimiento y equidad

Proyecto de inversión No.
7850 del 2021

Implementación de una estrategia para el desarrollo deportivo y competitivo de Bogotá, a cargo de la Subdirección Técnica de Recreación y Deportes del Instituto Distrital de Recreación y Deporte – IDR

Constitución Política de
Colombia capítulo II "De los
derechos sociales,
económicos y culturales",
artículo 52.

"El ejercicio del deporte, sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas tienen como función la formación integral de las personas, preservar y desarrollar una mejor salud en el ser humano"

El deporte y la recreación, forman parte de la educación y constituyen gasto público social.

Se reconoce el derecho de todas las personas a la recreación, a la práctica del deporte y al aprovechamiento del tiempo libre.

El Estado fomentará estas actividades e inspeccionará, vigilará y controlará las organizaciones deportivas y recreativas cuya estructura y propiedad deberán ser democráticas."

Metodología

Para la construcción de los manuales, se adelantaron los siguientes pasos:

- Revisión de los dos formularios construidos desde el IDRD para recolectar la información de las Ligas Deportivas y de los Clubes Deportivos registrados.
- Ajuste de los formularios teniendo en cuenta las observaciones y sugerencias hechos por parte del equipo de la Dirección Observatorio, para mejorar la calidad de la información a recolectar.
- Ya teniendo los formularios revisados y ajustados, se procedió a construir los dos Manuales de Diligenciamiento, en los cuales se dan algunas sugerencias para la conformación de los equipos de campo que recolectan la información, se da un contexto normativo y un glosario de términos para claridad en cada temática y finalmente se especifican las reglas de validación de cada pregunta de los formularios.

Principales Hallazgos y Resultados:

Manual de campo integrado encuestas a Clubes y Ligas deportivos 2023

1

Introducción

Establecer un perfil técnico, de género y gobernanza de los Clubes y Ligas deportivos de Bogotá, mediante la indagación de aspectos relacionados con las 7 dimensiones sugeridas por el Comité Olímpico Internacional y una dimensión adicional sugerida por el IDRD para la buena Gobernanza en Organismos Deportivos para lo cual se han creado dos formularios enfocados en consultar clubes y ligas.

2

Metodología de recolección se deben agendar citas presenciales o virtuales la cual debe ser diligenciada junto a una persona del IDRD debidamente identificado y capacitado en este tema.

3

Inducción y Capacitación:

- Introducción
- Antecedentes e historia de la Encuesta, propósitos y objetivos, enfoques que se han trabajado y cómo han cambiado.
- Generalidades sobre tipos de preguntas y su estructura
- Organigrama de funciones del equipo de recolección de información
- Reglas de validación de la encuesta

Principales Hallazgos y Resultados:

4

Organización Operativa

Recolección de datos (Operativo en campo)

Crítica – codificación de datos

Administración y captura de datos

5

Funciones detalladas del equipo encuestador

Generar un espacio empático y confidencial.

La entrevista debe desenvolverse en un ambiente cordial, evitando la presencia de terceras personas

Se debe conceder tiempo suficiente para el desarrollo de la entrevista,

Se deben registrar las respuestas durante la entrevista, se aclaran las respuestas confusas, se revisa el formulario en su totalidad.

Aclaración conceptos a tener en cuenta al momento de realizar el levantamiento de información.

6

Estructura de las preguntas:

Tipos de preguntas y su finalidad, entre ellas: Preguntas abiertas, Preguntas cerradas, Preguntas cerradas de respuesta única, Preguntas cerradas de respuesta múltiple, Preguntas mixtas y Pases o filtros.

7

Instrucciones para el adecuado diligenciamiento del formulario

El formulario inicia con la aceptación o el consentimiento de la captura de la información, desarrollo del formulario el cual está dividido en el siguiente apartado:

- A. Información personal, datos de contacto, y en las siguientes dimensiones:
- B. Solidaridad
- C. Integridad en el Deporte
- D. Responsabilidad Social
- E. Procesos Democráticos
- F. Procesos deportivos y olimpismo
- G. Enfoque de Género, Manual de clubes / Enfoque Diferencial, Manual de Ligas
- H. Mecanismos de control

7

Instrucciones para el adecuado diligenciamiento del formulario

I. Transferencia organizacional

J. Planeación estratégica

K. Transparencia en los reportes

L. Representación de los Stakeholders

M. Innovación y emprendimiento

N. Información y comunicación

O. Comentarios adicionales

P. Datos del encuestador Esta última categoría sólo aplica para el *Manual de Clubes*

Con la información diligenciada en su totalidad y luego de revisar la consistencia de la información recolectada, se puede dar clic en *enviar*, de esta manera el IDRDR a través del equipo de Gobernanza podrán conocer los niveles de Gobernanza en Organismos Deportivos como Ligas y Clubes del Distrito

1

Transferencia Metodológica 2 manuales

2

3

4

5

La presente investigación fue de gran importancia ya que permitió al IDRDR obtener dos manuales **que les aportará en la identificación de los indicadores de implementación de buenas prácticas de Gobernanza en el Deporte en ligas y clubes**, esta herramienta cualitativa (formulario) **les suministra información respecto al perfil técnico, de género y gobernanza de los Clubes y ligas deportivos de Bogotá**, mediante la indagación de aspectos relacionados con las 7 dimensiones sugeridas por el Comité Olímpico Internacional y una dimensión adicional sugerida por el IDRDR, **a partir de los datos recolectados podrán fomentar la investigación al interior de la entidad y tomar acciones** que les permitan mejorar los programas, proyectos y planes dirigidos a la comunidad.

1

La implementación de los Manuales de Ligas y Clubes Deportivos permiten al IDR D obtener datos con altos estándares de veracidad: los manuales permiten al equipo de Gobernanza del IDR D, minimizar los errores de digitación y de captura de información, especifica las reglas de validación, da claridad sobre cómo opera el equipo de campo que se encargará de la recolección de datos y aclara los términos que se utilizan en el instrumento de recolección de información; evitando que cada encuestador entienda de forma diferente cada pregunta, esto con el fin de obtener datos veraces y eficientes para el fortalecimiento de los programas o proyectos al interior de la entidad.

2

El IDRD equipo de Gobernanza tiene como objetivo el fortalecimiento estratégico de los organismos deportivos el cual hace parte del proyecto 7850 del 2021: a partir de la implementación de una herramienta cualitativa (formulario), el IDRD podrá fortalecer el Proyecto 7850 de la Subdirección Técnica de Recreación y Deporte, el cual busca implementar una estrategia para el desarrollo deportivo y competitivo en Bogotá, por medio de la transferencia metodológica de estos dos Manuales, podrán medir los niveles de Gobernanza de Ligas y Clubes con los datos obtenidos en el desarrollo de su gestión pública y de esta manera se potencializaran las relaciones e interacciones entre ciudadanos, sociedad civil, actores privados y públicos que permitan resolver las necesidades referidas por los bogotanos, aportando así a la garantía de sus derechos, el uso efectivo de los recursos públicos y convertir las decisiones en políticas públicas, programas y proyectos que contribuyan a la práctica deportiva.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE
CULTURA, RECREACIÓN
Y DEPORTE

BOGOTÁ 

